



## **IBS Mednarodna poslovna šola Ljubljana**



# **STRATEŠKI NAČRT 2023-2028**

**Ljubljana, april 2023**



**VIZITKA VISOKOŠOLSKEGA ZAVODA:**

Ime zavoda: IBS Mednarodna poslovna šola Ljubljana

Krajše ime visokošolskega zavoda: IBS Ljubljana

Ulica: Dunajska cesta 158

Kraj: Ljubljana

Spletna stran: [www.ibs.si](http://www.ibs.si)

Elektronski naslov: [info@ibs.si](mailto:info@ibs.si)

Telefonska številka: +386 51 850 800

Matična številka: 1798600000

Identifikacijska številka: 15619656



## Vsebina

1. SPLOŠNO.....	4
2. IZHODIŠČA ZA OBLIKOVANJE STRATEŠKEGA NAČRTA .....	4
3. POSLANSTVO .....	5
4. VIZIJA.....	5
5. VREDNOTE .....	5
6. PEST ANALIZA .....	6
7. SWOT ANALIZA.....	7
8. STRATEŠKE USMERITVE.....	8
9. STRATEŠKI CILJI.....	8
10. SPREMLJANJE STRATEGIJE .....	9
11. PROMOCIJA STRATEŠKEGA NAČRTA.....	10



## 1. SPLOŠNO

Z dnem 13. 7. 2022 je IBS Mednarodno poslovno šolo Ljubljana prevzel novi ustanovitelj Academista, raziskovalno izobraževalni zavod. Po spremembi ustanovitelja je vodenje šole prevzelo tudi novo vodstvo (to je zakoniti zastopnik v funkciji dekana in zakonit zastopnik v funkciji direktorja).

Mejniki IBS Mednarodne poslovne šola Ljubljana:

- marec 2009 – Svet RS za visoko šolstvo izda pozitivno mnenje k ustanovitvi visokošolskega zavoda
- junij 2009 – akreditacija programa Mednarodno poslovanje
- julij 2009 – vpis v razvid visokošolskih zavodov pri MVZT
- september 2009 – vpis prve generacije izrednih študentov
- april 2010 – akreditacija študijske usmeritve Mednarodno poslovanje s trajnostnim razvojem
- april 2010 – vpis IBS v evidenco raziskovalnih zavodov pod številko 2971
- november 2011 – akreditacija študijske usmeritve Mednarodno poslovanje in javna uprava
- december 2014 – akreditacija magistrskega programa Mednarodno poslovanje in trajnostni razvoj
- oktober 2015 – vpis prve generacije magistrskih študentov
- september 2016 – podaljšanje akreditacije visokošolskega zavoda in programa Mednarodno poslovanje
- julij 2022 – sprememba lastnika IBS Mednarodna poslovna šola Ljubljana

## 2. IZHODIŠČA ZA OBLIKOVANJE STRATEŠKEGA NAČRTA

Strateški načrt IBS Mednarodne poslovne šole Ljubljana (v nadaljevanju: IBS Ljubljana) temelji na naslednjih konceptualnih dokumentih:

- Lizbonska strategija iz leta 2000,
- Bolonjska deklaracija iz leta 1999,
- Strategija razvoja Republike Slovenije,
- Nacionalni program visokega šolstva Republike Slovenije,
- Merila za akreditacijo in zunanjo evalvacijo visokošolskih zavodov in študijskih programov NAKVIS,
- Minimalni standardi za izvolitve v nazive visokošolskih učiteljev, znanstvenih delavcev in visokošolskih sodelavcev na visokošolskih zavodih,
- Merila za prehode med študijskimi programi,
- Merila za kreditno vrednotenje študijskih programov po ECTS,



- Zakon o visokem šolstvu,
- Zakon o raziskovalni in razvojni dejavnosti,
- Zakon o strokovnih in znanstvenih naslovih,
- Zakon o vrednotenju in priznavanju izobraževanja,
- Uredba o uvedbi in uporabi klasifikacijskega sistema izobraževanja in usposabljanja.

### 3. POSLANSTVO

IBS Mednarodna poslovna šola Ljubljana izobražuje mednarodno konkurenčne bodoče managerje, ki jih odlikujejo znanja na področju sodobnih metod vodenja, poslovanja, upravljanja, sposobnost sporazumevanja v domačem in mednarodnem okolju ter usmerjenost v prakso. Diplomante šole poleg strokovnih znanj označuje tudi etičnost in odgovoren odnos do sodobnih vprašanj družbe in okolja.

Svoje poslanstvo IBS uresničuje na ravni prve in druge bolonjske stopnje izobraževanja, ki ga organizira sama ali v sodelovanju z drugimi visokoškolskimi izobraževalnimi institucijami.

### 4. VIZIJA

IBS Mednarodna poslovna šola Ljubljana bo sodobna, odprta visoka šola, ki bo razvijala na študente osredotočeno učenje. IBS si bo prizadevala doseči visoko kakovost pedagoškega, znanstveno-raziskovalnega in strokovnega dela, nenehno bo izboljševala izobrazbeno in akademsko strukturo zaposlenih in znanja diplomantov, razvijala inovativne in mednarodno primerljive študijske in raziskovalne programe ter mednarodno sodelovanje tako na področju izobraževanja kot raziskovanja. IBS Mednarodna poslovna šola bo prilagajala pedagoške in znanstvene vsebine potrebam gospodarstva in negospodarstva.

### 5. VREDNOTE

Izvajanje dejavnosti IBS temelji na naslednjih vrednotah:

- kakovost, inovativnost in razvojno raziskovalna usmerjenost,
- trajnost,
- prilagodljivost in odzivnost,
- mednarodna usmerjenost,
- znanje,
- odgovornost do družbe in okolja,

- sodelovanje.

## 6. PEST ANALIZA

PEST analizo želimo na IBS Ljubljana prepoznati zunanje dejavnike, ki so pomembni za IBS Ljubljana in bi lahko vplivali na poslovanje in smer razvoja IBS Ljubljana, vendar pa na njih IBS Ljubljana nima neposrednega vpliva.

	Dejavniki	Priložnosti in izzivi
POLITIČNI	<p>IBS je v svojih politikah podrejena nacionalnim agencijam in ministrstvu oziroma zakonodajalcu.</p> <p>Nezadostne možnosti vplivanja samostojnih visokošolskih zavodov na oblikovanje zakonodaje visokega šolstva.</p>	<p>Spremljati razvoj in oblikovanje visokošolske zakonodaje.</p> <p>Sodelovati pri pripravi predpisov s svojimi mnenji, predlogi, pripombami in pobudami predlagateljem predpisov in odločevalcem.</p>
EKONOMSKI	<p>Konkurenca v okolju.</p> <p>Povečanje zahtev po aplikativnem raziskovanju.</p> <p>Večanje kupne moči v okolju.</p> <p>Povpraševanje po spretnostih, veščinah in kompetencah.</p>	<p>Biti dovzeten za spremembe v hitro spreminjajočem se okolju in ponujati višjo dodano vrednost.</p> <p>Povečanje obsega znanstveno-raziskovalnega dela in povečanje izkoristka temeljnega raziskovanja in dodajanje novih dimenzij v pedagoškem delu.</p> <p>Povečanje vpisa v dodiplomski in podiplomski študijski program, dvigniti dodano vrednost in odločnost ponujene storitve.</p> <p>Slediti aktualnemu trendu spretnosti, veščin in kompetenc na trgu dela.</p>
SOIALNO – KULTURNI	<p>Demografski trendi – upadanje rojstev, staranje prebivalstva.</p>	<p>Programi izobraževanja za odrasle.</p>

		Usmeritev v vseživljenjsko izobraževanje.
		Usmeritev v mednarodno okolje
TEHNOLOŠKI	IKT tehnologija in svetovni splet.	Uporaba sodobne IKT opreme v izobraževalnem procesu.  Možnost komuniciranja z vsem zainteresiranimi na daljavo.

## 7. SWOT ANALIZA

IBS Ljubljana gradi svoje cilje in strategije na prednostih, opravljanju slabosti in izkoriščanju priložnosti ter izogibanju nevarnosti.

<p><b>Prednosti:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- osredotočeni na študente</li> <li>- individualna obravnava in osebni pristop do študentov</li> <li>- dobre in odzivne svetovalne storitve in dostop do informacij ter pomoč pri študiju</li> <li>- jezikovna naravnost študija</li> <li>- poudarek na trajnostnem razvoju</li> <li>- zasebni, majhni, sposobni za rast</li> <li>- fleksibilnost</li> <li>- urnik prilagojen zaposlenim študentom</li> </ul>	<p><b>Slabosti:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- slaba prepoznavnost</li> <li>- tutorski sistem</li> <li>- stiki s potencialnimi delodajalci</li> <li>- delo na mednarodnih raziskovalnih projektih</li> <li>- vključitev študentov v razvojno raziskovalno in projektno delo</li> <li>- spremljanje zadovoljstva deležnikov preko anket</li> <li>- financiranje temelji le na šolninah</li> </ul>
<p><b>Priložnosti:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- vključevanje tujih učiteljev</li> <li>- hibriden način izvajanja programa</li> <li>- nameniti večji poudarek mednarodnemu okolju v sami izvedbi vsebin in programa vertikalna in horizontalna povezanost vsebin</li> <li>- večja prepoznavnost v okolju</li> <li>- organizacija dogodkov</li> <li>- promoviranje mednarodne mobilnosti</li> </ul>	<p><b>Nevarnosti:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- majhno število vpisanih</li> <li>- zakonodaja naravnana zgolj na javno visoko šolstvo</li> <li>- založenost knjižnice s temeljno literaturo iz učnih načrtov</li> <li>- negativen vpliv politik na delovanje samostojnih visokošolskih zavodov</li> <li>- naraščajoča konkurenca</li> </ul>



## 8. STRATEŠKE USMERITVE

Za delovanje IBS Ljubljana so ključne sledeče strateške usmeritve, ki kažejo prihodnjo razvojno naravnost IBS Ljubljana:

1. Kakovostno izvajanje in razvoj izobraževalne dejavnosti
2. Širitev mednarodnega sodelovanja in povezovanja (internacionalizacija)
3. Krepitev projektne in znanstveno raziskovalne dejavnosti
4. Zagotavljanje kakovosti in prizadevanja za odličnost
5. Trajnostno poslovanje

## 9. STRATEŠKI CILJI

Dolgoročni strateški cilji IBS izkazujejo zelena stanja, ki jih v dolgoročnem obdobju želi IBS Ljubljana doseči na področju posamezne strateške umeritve.

### 1. **Strateška usmeritev: Kakovost izvajanja in razvoj izobraževalne dejavnosti:**

- A. Dolgoročno grajenje kakovosti izobraževanja (povečati interes za študij, kakovostno izvajanje študija v živo in na daljavo, povečati uspešnost študentov, prenova knjižnične dejavnosti, prenova učnih gradiv, samoevalviranje)
- B. Dvig prepoznavnosti in ugled IBS Ljubljana (povečanje interesa za študij na IBS Ljubljana, sodelovanje IBS z okoljem, informiranje javnosti)

### 2. **Strateška usmeritev: Širitev mednarodnega sodelovanja in povezovanja (internacionalizacija)**

- A. Mobilnost vseh deležnikov (spodbujanje h kratkoročnim mobilnostim vseh deležnikov, informiranje deležnikov o mobilnostih)
- B. Dvig stopnje internacionalizacije (vključevanje tujih pedagoških delavcev in strokovnjakov v pedagoški proces)
- C. Organizacija in vključevanje v mednarodne dogodke (organizacija mednarodnih dogodkov, vključevanje v mednarodne projekte in projektne aktivnosti)

### 3. **Strateška usmeritev: Krepitev projektne in znanstveno raziskovalne dejavnosti**

- A. Spodbujanje znanstveno – raziskovalnega in razvojnega dela vseh deležnikov (vključevanje v znanstveno – raziskovalne in razvojen projekte, spodbujanje znanstvenih objav, organiziranje in izvajanje lastne strokovne publicistične dejavnosti)





#### **4. Strateška usmeritev: Zagotavljanje kakovosti in prizadevanja za odličnost**

- A. Dolgoročna krepitev sistema kakovosti (analiziranje obstoječega stanja, vzdrževanje določenih standardov (meril) in smernic – NAKVIS, strategije, ipd., zadovoljstvo vseh deležnikov, evalviranje)

#### **5. Strateška usmeritev: Trajnost poslovanja**

- A. Vključevati trajnostni razvoj v pedagoško in znanstveno-raziskovalno in razvojno delo (digitalizacija procesov, digitalizacija dokumentov, finančna stabilnost)

## **10. SPREMLJANJE STRATEGIJE**

S spremljanjem in nadziranjem izvajanje strateških usmeritev želi IBS Ljubljana zagotavljati ustrezno kakovost in nenehno izboljševanje pedagoškega dela, znanstveno – raziskovalnega in razvojnega dela ter upravljalnega procesa kot tudi vseh temeljnih in podpornih procesov okviru katerih IBS Ljubljana, opravlja svojo dejavnost in izvršuje svojo vizijo, poslanstvo in vrednote.

Sprotno spremljanje, implementacija in nadzor nad izvajanjem strateških usmeritev vključuje: pregled, ocenjevanje in poročanje notranjim pristojnim organom IBS Ljubljana kot tudi zunanjim institucijam.

Strateške cilje bo IBS Ljubljana operacionalizirala skozi letne cilje in aktivnosti/naloge na letni ravni v Programu dela IBS Ljubljana.

Realizacija planiranih letnih ciljev in aktivnosti/nalog se bo spremljala letno in bo izkazana v Samoevalvacijskem poročilu.

Za izvajanje strateških usmeritev in poročanje o realizaciji planiranih letnih ciljev in aktivnosti/nalog so odgovorni pristojni organi in/ali delovna telesa IBS Ljubljana v skladu s pristojnostmi določenimi v aktu o ustanovitvi IBS Ljubljana, statutu IBS Ljubljana in vseh internih aktih IBS Ljubljana oziroma v skladu z veljavnimi predpisi.

Pregled in posodabljanje strateškega načrta vključuje letni pregled morebitnih sprememb v izhodiščih strateškega načrta (preverjanje morebitnih novih dejavnikov v okolju – PEST analiza in preverjanje morebitnih sprememb glede potreb in pričakovanj).



## 11. PROMOCIJA STRATEŠKEGA NAČRTA

Program promocije strateškega načrta vključuje predstavitev ključnih vsebin strateškega načrta Upravnemu odboru IBS Ljubljana, Akademskemu zboru IBS Ljubljana, Senatu IBS Ljubljana, Študentskemu svetu šole in strokovnim sodelavcem IBS Ljubljana.

Ljubljana, april 2023

Odgovorna oseba:  
Jana Knez,  
Direktorica IBS